

Finanzwissen für GmbH-Geschäftsführer:innen

Wirksame Instrumente zur Erfolgs- und Existenzsicherung Ihrer GmbH

**Fundiert entscheiden – Unternehmenserfolg sichern:
So führen Sie Ihre GmbH erfolgreich.**

- > Gesetzliche Grundlagen der Rechnungslegung
- > Risikofrüherkennung durch GuV-Analyse
- > Szenario-Rechnungen für Investitionsentscheidungen
- > Integrierte Finanzplanung und Liquiditätsmanagement
- > Frühzeitiges Erkennen von Fehlentwicklungen

**Als Geschäftsführer:in tragen Sie Verantwortung!
Ein solides betriebswirtschaftliches Fundament stärkt Ihre Kompetenz.**

IHR SEMINARLEITER:



Dr. Ralf Robert Sattler
Geschäftsführender Gesellschafter,
Financial Competence Company GmbH

Ihre Vorteile als GmbH-Geschäftsführer:in

- > Kompetenzgewinn
- > Entscheidungssicherheit
- > Risikoabsicherung
- > Entlastung

SPECIAL

Aufbau und Organisation der internen Steuerungssysteme

Konzeption – Projektorganisation – IT-Unterstützung

Sorgen Sie dafür, dass die Vorgänge im Rechnungswesen und in der Finanzberichterstattung strukturiert ablaufen und sorgfältig überwacht werden. So sichern Sie Ihren Unternehmenserfolg.

**EXKURS:
Risikosteuerung in
Krisenzeiten!**

SEMINARBESCHREIBUNG

FUNDIERT ENTSCHEIDEN, UNTERNEHMENSERFOLG SICHERN

Als Geschäftsführer:in müssen Sie für alle Vorgänge und Entscheidungen in Ihrer GmbH geradestehen! Sie müssen jederzeit die finanzielle Situation Ihrer Gesellschaft sicher beurteilen können und die Steuerungsinstrumente kennen, mit denen Sie den Überblick behalten und Ihren Pflichten nachkommen.

In diesem **LEADERSHIP EXCELLENCE-SEMINAR** erhalten Sie relevante Finanzkenntnisse, um die Herausforderungen des Berufsalltags als GmbH-Geschäftsführer:in souverän zu meistern. Sie erhalten einen Überblick über finanzwirtschaftliche Zusammenhänge, deren Aussagekraft und erfahren, wie Sie schnell und treffsicher Finanztools nutzen, um Ihre Unternehmung erfolgreich führen zu können.

NUTZEN DES SEMINARS

- > Sie gewinnen an **Kompetenz** und können mit Ihren Kollegen:innen aus den kaufmännischen Bereichen auf Augenhöhe diskutieren.
- > Sie profitieren von größerer **Entscheidungssicherheit** bei der Beurteilung finanzwirtschaftlicher Vorgänge.
- > Sie **entlasten Ihren Alltag** in schwierigen Situationen, Krisen und Umbrüchen.



ZEITLICHER ABLAUF

- 10.00 Beginn des ersten Seminartages
- 9.00 Beginn des zweiten Seminartages
- ca. 13.00 Gemeinsames Mittagessen im Präsenzformat
- ca. 18.00 Ende des ersten Seminartages
- ca. 16.30 Ende des zweiten Seminartages

Am Ende des ersten Seminartages lädt Management Forum Starnberg Sie zu einem Get-Together ein.

Wissen schützt

CHANCEN NUTZEN, RISIKEN MINIMIEREN

Umfassende Information schafft Voraussetzungen, erfolgreich und nachhaltig auf den Unternehmenserfolg Einfluss zu nehmen.

- > Nutzen Sie Ihre Chance unternehmerisch zu agieren, ohne in die Haftungsfalle zu laufen.
- > Vertiefen Sie Ihr Know-how über finanzwirtschaftliche Steuerungsinstrumente.

TEILNEHMERSTIMMEN

"Von Beginn an herrschte ein Gefühl, einer kompetenten und kurzweiligen Vermittlung der erwarteten Inhalte."

T. Bauer, DBW Advanced Fiber Technologies GmbH

"Selten ein Seminar besucht, welches so kurzweilig und interessant war. Zu einem trockenen Thema eine sehr spannende Veranstaltung in einer sehr guten Location! Ziel- und gruppenorientierte Schulung mit Spaß und viel Know-how."

.A. Haase; Rein Medical GmbH

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Christa Rehse
Konferenz-Managerin

„Ihre Fragen zur Veranstaltung beantworte ich gerne!“

Telefon: +49 8151 2719-16
christa.rehse@management-forum.de



DER SEMINARLEITER



Dr. Ralf Robert Sattler

ist Geschäftsführender Gesellschafter der Financial Competence Company GmbH, einer auf Unternehmenssanierungen spezialisierten Unternehmensberatung aus Starnberg. Er ist Mitglied der MBA-Faculty der Universität Augsburg und erhielt 2000 den „Preis für gute Lehre“ des Freistaates Bayern. Dr. Ralf Robert Sattler ist zudem Dozent für Führungskräfte bei zahlreichen Großunternehmen wie z. B. Daimler, Continental.



ERSTER SEMINARTAG

Externe Rechnungslegung

Einführung in die Jahresabschluss- und Kennzahlenanalyse

Gesetzliche Grundlagen der Rechnungslegung

- > HGB nach BilMoG, IFRS
- > Exkurs: Auswirkungen der COVID-19 Pandemie auf die HGB-Gesetzgebung

Analyse der Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)

- > GuV als Instrument zur Bewertung des Unternehmenserfolgs
- > Analyse wesentlicher Kennzahlen am Fallbeispiel: Umsatzrendite, Rentabilitätsanalysen, EBIT, EBITDA
- > Außerordentliche Aufwendungen und Erträge
- > Die GuV-Analyse zur Risikofrüherkennung

Analyse der Bilanz

- > Überblick zu Aufbau und Inhalt der Bilanz
- > Aktivseite als Darstellung der Vermögenslage/Mittelverwendung
 - Bilanzierung/Bewertung des Anlagevermögens
 - Vorratsbewertung
 - Forderungsanalyse
- > Passivseite als Darstellung der Finanzierung/Mittelherkunft
 - Kapitalstruktur Eigen- und Fremdkapital
 - Rückstellungen
 - Verbindlichkeitsanalyse
- > Analyse wesentlicher Bilanzkennzahlen am Fallbeispiel: Rentabilitätsquoten (EK, FK), Umschlagshäufigkeiten, Working Capital Ratio, Debitoren-/Kreditorenlaufzeiten

Analyse der Cashflow-Rechnung und Kapitalflussrechnung

- > Indirekter und direkter Cashflow
- > Fallbeispiel zur Analyse der Liquiditätssituation
- > Begriffe Cashflow (Operativ, Working Capital, Investitions- und Finanzierungstätigkeit, Free Cashflow) und Bedeutung für die Risikofrüherkennung

Investitionsrechnung

- > Zusammenspiel Investition, Rentabilität und Finanzierung
- > Investitionsentscheidungen auf der Basis von Szenariorechnungen am Fallbeispiel

ZWEITER SEMINARTAG

Interne Rechnungslegung

Instrumente der Unternehmenssteuerung

Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung

- > Steuerungsziele anhand von Praxisbeispielen
- > Grundbegriffe Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- > Sparten/Profit Center – Wo (in welchen Bereichen) werden Gewinne/Verluste erwirtschaftet?
- > Einzel- und Gemeinkosten, kostenrechnerischer Zuschlagssatz
- > Betriebsabrechnungsbogen (BAB)
- > Stundensatzkalkulation
- > Soll-/Ist-Vergleiche

Monatsabschlüsse und betriebswirtschaftliche Auswertungen (BWA) als unterjähriges Informations- und Steuerungsinstrument

- > Erstellung aussagefähiger Monatsabschlüsse
 - korrekte Periodenabgrenzung
 - Bewertung unfertiger Leistungen
 - Ermittlung periodischer Abgrenzungen
- > Frühzeitiges Erkennen von Fehlentwicklungen

Werttreiberbaum

- > Finanzielle und operative Werttreiber
- > Aufbau eines Werttreiberbaums am Fallbeispiel

Risikofrüherkennung und -steuerung

- > Branchenspezifische Risiken und kritische Erfolgsfaktoren am Fallbeispiel
- > Integrierte Finanzplanung:
 - Wirkzusammenhänge Bilanz, GuV und Cashflow-Planung am Fallbeispiel
 - Aufbau und Integration von Teilplänen
- > Finanz- und Liquiditätsmanagement:
 - Begriffsdefinition Finanzstatus, Wochenplanung
 - Working Capital Management, Optimierung der Finanzierungsstrukturen
- > Exkurs: Auswirkungen der COVID-19 Pandemie auf die Risikosteuerung

SPECIAL

- Aufbau und Organisation der internen Steuerungssysteme
- > Konzeption
 - > Projektorganisation
 - > Exkurs: Unterstützung durch IT/Digitale Umsetzung

INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Mit diesem Seminar wenden wir uns an > Inhaber und Gesellschafter von GmbHs > Geschäftsführer und deren Stellvertreter > angehende GmbH-Geschäftsführer.

ANMELDUNG

> **per Telefon:** +49 8151 2719-0 > **per Telefax:** +49 8151 2719-19 > **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · 82319 Starnberg > **per E-Mail:** info@management-forum.de > **per Internet:** www.management-forum.de/finanzwissen-gf

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt inklusive Mittagessen, Getränke sowie Arbeitsunterlagen € 2.195,- zzgl. gesetzl. MwSt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an diesem Seminar teilnehmen, gewähren wir dem/der zweiten und jedem/jeder weiteren Teilnehmenden 10% Preisnachlass. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Orts-, Termin-, Format- und Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 95,- zzgl. gesetzl. MwSt. erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin in Schriftform bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des/der Teilnehmenden bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des/der angemeldeten Teilnehmenden möglich.

TERMINE UND ORTE

Montag, 24. und Dienstag, 25. April 2023 in Frankfurt/M.: Maritim Hotel Frankfurt, Theodor-Heuss-Allee 3, 60486 Frankfurt am Main, Telefon: +49 69 75780, E-Mail: info.fra@maritim.de, Internet: www.maritim.de/de/hotels/deutschland/hotel-frankfurt/, Zimmerpreis: € 129,- inkl. Frühstück.

Donnerstag, 15. und Freitag, 16. Juni 2023 in Starnberg: Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg, Münchner Straße 17, 82319 Starnberg, Telefon: +49 8151 4470-0, E-Mail: reservierung@vier-jahreszeiten-starnberg.de, Internet: www.vier-jahreszeiten-starnberg.de, Zimmerpreis: € 140,- inkl. Frühstück.

Donnerstag, 21. und Freitag 22. September 2023 in Frankfurt/M.: Fleming's Selection Hotel Frankfurt-City, Eschenheimer Tor 2, 60319 Frankfurt/Main, Telefon: +49 69 42 72 32-0, E-Mail: frankfurt-city@flemings-hotels.com, Internet: www.flemings-hotels.com/frankfurt-city-selection-hotel, Zimmerpreis: € 169,-

Donnerstag, 19. und Freitag, 20. Oktober 2023 in Starnberg: Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg, Münchner Straße 17, 82319 Starnberg, Telefon: +49 8151 4470-0, E-Mail: reservierung@vier-jahreszeiten-starnberg.de, Internet: www.vier-jahreszeiten-starnberg.de, Zimmerpreis: € 140,- inkl. Frühstück.

ZIMMER-RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Die Zahlung erfolgt direkt vor Ort im Hotel. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten. Der Seminar-Counter ist eine Stunde vor Seminarbeginn geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZEL-COACHINGS

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Tim Freiwald, Tel.: 08151/2719-0, tim.freiwald@management-forum.de

HYGIENEKONZEPT

Die Gesundheit unserer Teilnehmenden hat bei uns absolute Priorität. Wir gewährleisten eine sichere Durchführung der Veranstaltung durch konsequente Umsetzung der Hygienevorgaben der Bundes- und jeweiligen Landesregierung. Unsere Maßnahmen werden analog zu den am Veranstaltungstag geltenden Vorschriften angepasst. Entsprechend entwickelt sich unser Hygienekonzept stetig weiter, um jederzeit allen Vorschriften und Ansprüchen gerecht zu werden.

ANREISE



Mit der Deutschen Bahn ab € 51,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht.) Infos unter: www.management-forum.de/bahn



Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/finanzwissen-gf

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar

Finanzwissen für GmbH-Geschäftsführer:innen

- 24./25. April 2023 in Frankfurt/M.
- 15./16. Juni 2023 in Starnberg
- 21./22. September 2023 in Frankfurt/M.
- 19./20. Oktober 2023 in Starnberg

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Elisabeth Dimuro
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigungszahl: ca.
Datum	Unterschrift

Sollten Sie Ihre Anmeldung bis spätestens 15 Tage vor dem Seminartermin stornieren (schriftlich bei uns eingehend) stornieren, berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr von € 95,- zzgl. gesetzliche MwSt. pro Person. Bei Nichterscheinen bzw. bei einer verspäteten Absage ist die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmenden möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen, und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de oder telefonisch unter +49 (0)8151/2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter <https://www.management-forum.de/mfs-datenschutz/> einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen.