

Die erfolgreiche Führungskraft

Die eigene Wirksamkeit steigern

Wie Sie auf die Leistung Ihrer Mitarbeiter gezielt Einfluss nehmen.

Individuelles Führungsverhalten optimieren

Wie sich Ihr Führungsstil auf die Motivation Ihrer Mitarbeiter auswirkt.

Leistungsmotivation erzielen

Wie Sie sinnvoll intervenieren, wenn die Leistung nicht passt.

Gekonnt delegieren

Wie Sie die Rückdelegationsfalle vermeiden.

Führungsgespräche klar und konsequent führen

Wie sich das Mitarbeiter- vom Konfliktgespräch unterscheidet.

IHRE SEMINARLEITERIN



Anette Palm
Know-how für die Führung

*Anette Palm erhält von Teilnehmern unserer Führungstrainings
stets Top-Bewertungen!*

*Wohin auch immer die VUKA-Welt sich
drehen wird – das Kernelement guter
Führung ist und bleibt der persönliche
Dialog!*

Qualitätsgarantie: Wir arbeiten mit Ihnen an Lösungen, die in der Praxis sicher umsetzbar sind:

- > Reflektieren und analysieren Sie Ihre **persönliche Führungssituation**.
- > Bearbeiten Sie in kollegialer **Fallbearbeitung** Ihre individuellen „Führungs-Baustellen“.
- > **Optimale Transfersicherung:** So verankern Sie neue Erkenntnisse im Führungsalltag.

FÜHRUNG IST OHNE KONTEXT NICHT ZU VERSTEHEN UND BRAUCHT AB UND ZU EINEN BLICK VON AUßEN

Professionelle Führung leistet einen wichtigen Beitrag zur Zukunftsfähigkeit eines Unternehmens. Wirksame Führungskräfte schaffen es, auf die Leistung ihrer Mitarbeiter gezielt Einfluss zu nehmen, und tragen über deren Motivation und Leistungsbereitschaft zu einem erheblichen Anteil zum Unternehmenserfolg bei.

Die Anforderungen und die Erwartungen, die an Führungskräfte gestellt werden, sind herausfordernd. Auch bei erfahrenen Führungskräften funktioniert die effektive Führung von Mitarbeitern nicht immer so, wie sie es sich vorstellen. Auf diesem Seminar werden mitgebrachte Erfahrungen und eigene Fälle mit neuem Wissen angereichert. Der persönliche Führungswerkzeugkoffer wird neu bestückt und die vorhandenen Führungsinstrumente „geschärft“.

Wir arbeiten mit Ihnen an Lösungen, die in der Praxis sicher umsetzbar sind.

WARUM SIE DIESES SEMINAR BESUCHEN SOLLTEN

- > Wir bieten Führungskräften einen klug strukturierten Reflexionsraum für ihre eigenen Führungsthemen.
- > Wir bieten Ihnen die Chance, mit erfahrenen Führungskräften über Ihre Praxisfälle zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.
- > Unser Programm ist eine optimale Mischung aus fundierter wissenschaftlicher Basis und bewährter Management-Praxis.

IHR NUTZEN

- > Sie lernen, durch welche Führungsinstrumente Sie professioneller werden.
- > Sie erfahren Wesentliches über Ihren eigenen Führungsstil und erhalten verlässliche Rückmeldung aus verschiedenen Blickwinkeln.
- > Sie bekommen Kompetenz und Souveränität in der Führung.
- > Sie steigern Ihre eigene Wirksamkeit.

FÜR WEN DIESES SEMINAR BESONDERS WICHTIG IST

Für Führungskräfte und Unternehmer, die

- > einen hohen Anspruch an die Professionalität und Effizienz ihres eigenen Führungsstils haben.
- > Führungserfahrung und doch noch **offene Fragen** haben.
- > sich um die **Wirksamkeit ihrer Führung** bemühen möchten.
- > die Absicht haben, ihre **Führungsfähigkeiten kritisch zu hinterfragen** oder in Ruhe zu reflektieren.
- > aktuell in einer **schwierigen Führungssituation** stecken.
- > mit anderen ihre Führungserfahrungen **austauschen** möchten.
- > **Führung mit „Trial & Error“ gelernt haben**.
- > ganz einfach noch besser werden wollen.

IHRE SEMINARLEITERIN



Anette Palm ist Führungsexpertin und – nach Erfahrungen in der Unternehmenspraxis von Boehringer Ingelheim KG und Hewlett Packard GmbH – seit 1996 selbstständig in der Beratung tätig. Sie unterstützt Führungskräfte in der Steigerung ihrer Wirksamkeit und in der Professionalisierung ihrer Führungsfähigkeiten. Ihre Kernkompetenz liegt im Führungsdialo g und entsprechend fokussiert sind ihre Themen auf Kommunikation und Gesprächsführung im Kontext organisationaler Strukturen. Sie bietet Führungskräften strukturierte und kluge Reflexionsräume zum Justieren ihrer professionellen Rolle. Seit 2007 hat sie ihr eigenes Beratungsbüro in Ulm.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Petra Geiger
Konferenz-Managerin

„Ihre Fragen zur Veranstaltung beantworte ich gerne!“

Tel. +49 8151 2719-39
petra.geiger@management-forum.de



DAS SEMINARPROGRAMM

ERSTER SEMINARTAG

Herzlich willkommen!

- > Begrüßung durch Management Forum Starnberg und die Seminarleiterin
- > Überblick über Agenda und Seminarziele

Meine Wirkung auf Andere

- > Was hat Führung mit Menschenkenntnis zu tun?
- > Worin besteht die Verantwortung für Mitarbeiter?

Steigerung der eigenen Wirksamkeit

- > In welchem Kontext findet Führung statt?
- > Wie erkenne ich die Hebel der Einflussnahme?

Persönliche Transferübung

Dilemma der Führung

- > Wie kann ich mich trittsicher zwischen Kollegialität und Autorität bewegen?
- > Wie gewinne ich hier Souveränität?

Zeit für Führung

- > Woher nehme ich die Zeit für Führung?
- > Wie vermeide ich das Diktat der Dringlichkeit?

Führungsstilanalyse

Individuelles Feedback zu Ihrem ganz persönlichen Führungsstil und konkretes Aufzeigen von eigenen Wachstumsfeldern.

Professionalisierung meiner Führungsrolle

- > Wie kann ich die Mitarbeiterentwicklung individuell unterstützen?
- > Welchen Führungsstil habe ich im Laufe der Zeit ausgeprägt?
- > Wo bin ich damit erfolgreich?
- > Wann wäre ein anderes Führungsverhalten zielführender?
- > Wie wirkt sich mein Führungsstil auf die Leistung meiner Mitarbeiter aus?

Meine persönliche Führungssituation

- > Auf welche Frage möchte ich mir morgen konkrete Antworten holen?
- > Was ist das Besondere an meinem operativen Führungsalltag?

ZWEITER SEMINARTAG

Motivation – Aufgabe der Führung?

- > Welche Handlungsfelder der Leistungsmotivation haben sich bewährt?
- > Wer ist für die Mitarbeiterleistung verantwortlich?
- > Was ist hier die Erwartung an Führung?

Performance Management – Klarheit & Konsequenz

- > Wie Sie sinnvoll intervenieren, wenn die Leistung nicht passt
- > Was heißt „konsequent dranbleiben“?
- > Wie lange schaue ich zu und wann greife ich ein?
- > Was sind meine Signale der Wertschätzung?
- > Wie gut kann ich „Klartext reden“?

Der Führungsdialog – Kernelement der Führung!

- > Was ist die unterschiedliche Situationslogik im Mitarbeitergespräch & Konfliktgespräch?

Richtig delegieren

- > Was macht es so schwierig?
- > Wie kann ich die Rückdelegationsfalle vermeiden?

Individuelle Fallarbeit:

Meine persönlichen „Führungs-Baustellen“

Systemische Bearbeitung von schwierigen Führungssituationen. Sie bringen Praxisfälle aus Ihrem eigenen Führungsalltag ein und erarbeiten gemeinsam Lösungen.

Transfer in Ihren Führungsalltag

ZEITLICHER RAHMEN

Erster Seminartag

- 9.00** Beginn des Seminars
- 13.00** Gemeinsames Mittagessen
- 18.30** Ende des Seminartages

Get-together: Wir laden Sie ein zum Dialog mit der Referentin und den Teilnehmern – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch, Networking und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

Zweiter Seminartag

- 8.30** Beginn des zweiten Seminartages
- 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- 17.00** Ende des Seminars

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Dieses Seminar richtet sich an erfahrene Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen, die ihre Führungskompetenz ausweiten und noch erfolgreicher führen wollen.

ANMELDUNG

> **per Telefon:** +49 8151 2719-0 > **per Telefax:** +49 8151 2719-19 > **per E-Mail:** info@management-forum.de
> **per Internet:** www.management-forum.de/fuehren > **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · D-82319 Starnberg

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt € 1.995,- zzgl. gesetzlicher MwSt. Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an dieser Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir dem zweiten und jedem weiteren Teilnehmer 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMIN UND ORT

Donnerstag, 12. März und Freitag, 13. März 2020: Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg, Münchner Str. 17, D-82319 Starnberg, Tel.: +49 8151 4470-162, Fax: +49 8151 4470-161, E-Mail: reservierung@vier-jahreszeiten-starnberg.de, Internet: www.vier-jahreszeiten-starnberg.de, Zimmerpreis: € 136,- inkl. Frühstück

Dienstag, 13. Oktober und Mittwoch, 14. Oktober 2020: Hotel Park Consul Stuttgart/Esslingen, Grabbrunnenstr. 19, D-73728 Esslingen am Neckar, Tel.: +49 711 41111-0, Fax: +49 711 41111-699, E-Mail: pcesslingen@consul-hotels.com, Internet: www.brendal-esslingen.com, Zimmerpreis: € 128,- inkl. Frühstück

ZIMMER-RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.

REGISTRIERUNG

Der Veranstaltungs-Counter ist ab einer Stunde vor Veranstaltungsbeginn zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.


MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für
> professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZELCOACHINGS


Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 8151 2719-0, peter.bartl@management-forum.de

ANREISE

 Mit der Deutschen Bahn ab € 54,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht). Infos unter: www.management-forum.de/bahn

Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/fuehren



 Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar
Die erfolgreiche Führungskraft

- 12./13. März 2020 in Starnberg
 13./14. Oktober 2020 in Stuttgart/Esslingen

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Doris Brosch
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 8151 2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfs-datenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Des Weiteren erteilen Sie uns als Veranstalter die Erlaubnis, während der Veranstaltung Foto- und Videoaufnahmen zu machen und diese Aufnahmen im Zusammenhang mit der Veranstaltung für die Öffentlichkeitsarbeit und die Dokumentation, analog und digital, zu verwenden.