



Lean Construction

Lean Management in der Planungsphase von Bauprojekten

- > **Ihre Vorteile bei einer Zielwert-Planung zu Zielkosten**
Praxisbeispiele und schrittweiser Ablauf der Zielwertplanung
- > **Wie Sie Verschwendung im Planungsprozess messen**
Die Qualität der Planung messen und die Rolle negativer Iterationen
- > **Wie Sie die Projektorganisation den neuen Anforderungen anpassen**
Abläufe und Richtlinien für das Arbeiten in einem Big Room
- > **Wie finden und binden Sie ein Team für echte Kollaboration im Projekt?**
Funktionsweise integrierter Teams und Elemente relationaler Verträge
- > **Welche Methoden Sie zur Planung und Steuerung der Planentwicklung anwenden sollten**
Agile Steuerungsmethoden für einen optimierten Planungsablauf
- > **Digital und Lean**
Transparente Prozesse und neue Formen der Zusammenarbeit durch digitale Tools

**HÖREN - VERSTEHEN - ANWENDEN
LEARNING BY DOING DURCH
SIMULATIONEN IM WORKSHOP**

IHR SEMINARLEITER



Tobias Guller,
Geschäftsführer,
Lean Ingenieure

SEMINARBESCHREIBUNG

WARUM SIE DIESES SEMINAR BESUCHEN SOLLTEN

In den vergangenen Jahren kamen im Bauwesen immer stärker verschiedene innovative Methoden zum Einsatz, die Abläufe zuverlässiger gestalten, Risiken minimieren und Kosten stabilisieren sollen. Ob virtuelles Planen und Bauen, Partnerschaften für Planen und Bauen oder Lean Methoden zur Ablaufplanung und Steuerung – für sich genommen haben diese Ansätze bereits große Vorteile gebracht.

Integrierte Projektabwicklung (engl. Integrated Project Delivery, kurz IPD) vereint nicht nur all diese Ansätze, sondern bringt völlig neue Möglichkeiten mit sich:

- > **Innovationen** im Planungsprozess dank eines integrierten Teams, die mit herkömmlichem Planen und Bauen nicht möglich sind
- > Einen Planungsprozess, der sich an **Zielkosten** orientiert und den Input von Planern, Baufirmen und Nutzern zum frühestmöglichen Zeitpunkt berücksichtigt
- > Eine **agile Steuerung** des Planungsprozesses, die das kontinuierliche Lernen fördert
- > Eine **verkürzte, aber intensivere Planungsphase** und zuverlässigere Bauprozesse mit weniger unerwarteten Störungen
- > Methoden, die eine **transparente und stimmige Entscheidung** zwischen Dutzenden Planungsalternativen unterstützen
- > Bauprozesse, deren **Kosten** bereits in der Planungsphase mit dem Know-how der Baufirmen **optimiert** wurden

Die Effekte sind dramatisch: **Kosten für IPD-Projekte liegen im Durchschnitt 15% unter marktüblichen Kosten**, unterschreiten das zur Verfügung stehende Budget um 5,8% und halten den Zeitplan ohne Zugeständnisse an die Qualität.

Nutzen Sie die Gelegenheit, den Mehrwert von Lean Management in der Planungsphase anhand von **Simulationen und Praxisbeispielen** zu erleben. Erfahren Sie, was es mit Set basierter Planung, dem Last Planner® System, relationalen Verträgen, Zielwert-Planung, Big-Room, Choosing by

Advantages und integrierten Teams auf sich hat, und wie Sie diese in der Praxis anwenden können.

Hinter diesen Schlagwörtern verbergen sich tiefgreifende Veränderungen, die Vorteile für alle Beteiligten im Planungs- und Bauprozess mit sich bringen. **Profitieren Sie von den Erfahrungen erfolgreicher Projekte überall auf der Welt** und sehen Sie selbst welche Effekte durch einen integrierten Ansatz in der Projektabwicklung möglich sind.

METHODEN UND VORGEHENSWEISE

- > Workshop mit Simulationen
- > Präsentationen
- > Fallbeispiele
- > Erfahrungsaustausch und Diskussion

Um eine optimale Qualität des Seminars sicher zu stellen, wurde die Teilnehmerzahl auf 12 beschränkt. Sie erhalten detaillierte Unterlagen für die weiterführende Vertiefung. Ihr Referent garantiert Aktualität und Praxisbezug.

AUF DIESEM SEMINAR LERNEN SIE:

- > Wie Lean Construction entstand, und was die Beteiligten in der Planungsphase daraus lernen können
- > Wie eine höhere Planungsqualität und Innovationen durch integrierte Teams erreicht werden
- > Wie ein Projekt (auch vertraglich) angelegt sein muss, um echte Kooperation zu fördern
- > Welche Schritte zur Zielwert-Planung nach Zielkosten gehören
- > Wie man den maximalen Wert für den Kunden mit minimaler Verschwendung erzeugt
- > Wie man die Planungsprozesse mit agilen Methoden steuert
- > Wie ein Big-Room-Konzept die Planung mit BIM unterstützt
- > Womit Sie in der Planungsphase bereits schon ab morgen Verbesserungen erzielen

IHR SEMINARLEITER



Tobias Guller ist Experte für Lean Management im Bauwesen und gründete 2014 sein Unternehmen Lean Ingenieure. Er berät Planer, Bauunternehmen, Ingenieurbüros und Bauherren bei der Anwendung von Lean Management. Im Rahmen seiner projektbegleitenden Tätigkeit als Berater, Trainer und Coach unterstützt er den Aufbau von Lean Projektabwicklungssystemen von der Machbarkeitsstudie bis zur Übergabe. Zugleich ist er regelmäßig Referent bei Fortbildungsveranstaltungen und Workshops zu Lean Management in der Planungs- und Bauphase. Der studierte Dipl. Wirtsch.-Ing. befasst sich seit über 10 Jahren mit der Anwendung der Lean Philosophie auf das Bauwesen. Er arbeitete ab 2010 drei Jahre als Organisationsberater an der Implementierung von Lean Construction bei der WOLFF & MÜLLER Spezialbau GmbH. Seit 2015 hält Herr Guller Vorlesungen zu Lean Construction und Lean Design mit einem Lehrauftrag an der HTWK in Leipzig und seit 2016 auch an der DHBW in Stuttgart.

ERSTER SEMINARTAG

Einstieg

- > Erwartungen klären
- > Geschichte von Lean Construction

Integrierte Projektabwicklung im Vergleich zum herkömmlichen dreistufigen Entwurfs-, Ausschreibungs- und Bauprozess

- > Ergebnisse integrierter Projektabwicklung im Vergleich
- > Schwachstellen bisheriger Planungsansätze
- > Möglichkeiten für die simultane Planung von Bauwerk und Bauprozess

Target Value Design

- > Simulation bisheriger Projektabläufe und integrierter Projektabwicklung im Vergleich
- > Planung zu Zielkosten
- > Ermittlung des Zielwertes
- > Schritte im Planungsprozess

Methoden bei integrierter Projektabwicklung – Teil 1

- > Überblick und Zusammenhang der Methoden
- > Merkmale integrierter Teams aus Planern, Bauunternehmern und dem Bauherrn

ZWEITER SEMINARTAG

Methoden bei integrierter Projektabwicklung – Teil 2

- > Arbeiten nach einem Big Room-Konzept (mit Simulation)
- > Bestimmung des Zielwertes aus Kundensicht durch Nutzerbeteiligung
- > Arbeiten an einem gemeinsamen BIM-Modell
- > Simultanes Arbeiten an einem Set von Planungsalternativen
- > Zwischen Designalternativen wählen mit Choosing by Advantages anhand eines Fallbeispiels

Relationale Verträge und praktische Auswirkungen

- > Neue, prozessorientierte Verträge zur Förderung von Kooperationen
- > Wege und Möglichkeiten zur Umsetzung in Deutschland

Planen und Steuern in der Planungsphase mit agilen Lean Methoden

- > Nutzung des Know-hows aller Beteiligten

- > Kontinuierliche Verbesserung des Planungs- und Steuerungssystems von Woche zu Woche
- > Neue Werkzeuge zur Messung der Qualität, Kosten und Zeit

Beispiele für eine sofortige Umsetzung

- > Lernen und Handeln verknüpfen
- > Die Qualität des Projektmanagements wöchentlich verbessern
- > Das vorhandene Know-how besser nutzen und Beziehungen stärken

Ausstieg

- > Zusammenfassung
- > Erwartungen prüfen
- > Rollenbilder morgen

ZEITLICHER RAHMEN

Erster Seminartag

- 10:00** Begrüßung der Teilnehmer und Beginn des Seminars
- 12:30** Gemeinsames Mittagessen
- 18:00** Ende des ersten Seminartages

Get-together:

Wir laden Sie herzlich ein zum Dialog mit Referent und Teilnehmern – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch, Networking und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

Zweiter Seminartag

- 8:00** Beginn des zweiten Seminartages
- 12:30** Gemeinsames Mittagessen
- 16:30** Ende des Seminars

Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZEL-COACHINGS

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 8151 2719-0,
peter.bartl@management-forum.de

INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Dieses Seminar richtet sich an Architekten, Bauherren, Projektentwickler, Bauträger, Ingenieurbüros, Betreiber und Generalplaner sowie an Generalunternehmer und Projektleiter, die ihren Organisationen einen Vorsprung verschaffen wollen.

ANMELDUNG

> per Telefon: +49 8151 2719-0 > per Fax: +49 8151 2719-19 > per E-Mail: info@management-forum.de
> per Internet: www.management-forum.de/lean-construction > per Post: Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · D-82319 Starnberg

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt € 1.995,- zzgl. gesetzlicher MwSt. Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an dieser Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir dem zweiten und jedem weiteren Teilnehmer 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechengleich voraus. Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an. **Die Anerkennung als Fortbildungsveranstaltung beantragen wir gerne bei Ihrer Ingenieur- oder Architektenkammer. Bitte teilen Sie uns Ihren diesbezüglichen Wunsch so früh wie möglich vor dem Veranstaltungstermin mit.**

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMINE UND ORTE

Montag, 18. Mai und Dienstag, 19. Mai 2020 in Frankfurt/M.: relexa Hotel Frankfurt/Main, Lurgiallee 2, D-60439 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 95778-0, Fax: +49 69 95778-878, E-Mail: Frankfurt-Main@relexa-hotel.de, Internet: www.relexa-hotel-frankfurt.de, Zimmerpreis: €115,- inkl. Frühstück.

Montag, 23. November und Dienstag, 24. November in München: Hotel Prinzregent, Riemer Straße 350, D-81829 München, Tel.: +49 89 945 39 0, E-Mail: zuhause@prinzregent.de, Zimmerpreis: €117,- inkl. Frühstück

ZIMMER-RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.

REGISTRIERUNG

Der Veranstaltungs-Counter ist ab einer Stunde vor Veranstaltungsbeginn zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.


MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für > professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten > aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZEL-COACHINGS

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 8151 2719-0, peter.bartl@management-forum.de

ANREISE

 Mit der Deutschen Bahn ab € 54,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht). Infos unter: www.management-forum.de/bahn



Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/lean-construction



Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar
Lean Construction

- 18./19. Mai 2020 in Frankfurt/M.
 23./24. November 2020 in München

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Elisabeth Di Muro
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

X 9016 / 9017

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstr. 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 8151 2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfs-datenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Des Weiteren erteilen Sie uns als Veranstalter die Erlaubnis, während der Veranstaltung Foto- und Videoaufnahmen zu machen und diese Aufnahmen im Zusammenhang mit der Veranstaltung für die Öffentlichkeitsarbeit und die Dokumentation, analog und digital, zu verwenden.