

Produktionscontrolling in der Praxis

Strategien, Systeme und Maßnahmen, mit denen Sie Ihre Fabrikleistung effektiv überwachen und eine Grundlage für kontinuierliche Verbesserung schaffen

Werkzeuge und Methoden des Produktionscontrolling

Prozesseffizienz analysieren, messbar machen und überwachen

Aufbau einer Kennzahlensystematik

Die richtigen Methoden und Kennzahlen identifizieren und in einer Systematik integrieren

Die schlanke Produktion

Erfolgsfaktoren, Kennzahlen und Umsetzungsmaßnahmen

Produktionscontrolling im Zeitalter der Industrie 4.0

Daten im Überfluss! So navigieren Sie gezielt durch den Datenschwungel

Business Intelligence im modernen Produktionsunternehmen

Wirkungszusammenhänge in der Anlageneffizienz darstellen und „Stellschrauben“ identifizieren

Personal- und Anlagenproduktivität

Optimierung durch kennzahlenbasierte Entlohnungsmodelle

IHR SEMINARLEITER



Ingo Laqua
Geschäftsführer,
CIM Aachen GmbH

IHRE PRAXISREFERENTEN

Prof. Dr. Markus Focke, Professor für Beschaffungs-, Produktions- und Logistikmanagement, Fachhochschule Aachen

Klaus Rodehüser, Leiter Auftragszentrum, STABAU – Schulte-Henke GmbH

Matthias Wirsching, Head of Production, Diehl Metering GmbH



WARUM SIE DIESES PRAXISSEMINAR BESUCHEN SOLLTEN

Die effiziente Organisation von Prozessen, Materialien und Ressourcen ist ein fundamentales Erfolgskriterium für moderne Produktionsbetriebe. Um die Fabrikleistung fortlaufend optimieren zu können, ist das Produktionscontrolling von kritischer Wichtigkeit. Denn nur, wenn die aktuelle Situation aufgrund von Zahlen, Daten und Fakten abgebildet werden kann, können gezielte Maßnahmen zur Vermeidung von Verschwendung eingeleitet und Verbesserungspotenziale konsequent genutzt werden.

In diesem Praxisseminar erhalten Sie einen detaillierten Einblick in die wichtigsten Methoden und Vorgehensweisen, um ein effektives Kennzahlensystem in Ihrem Unternehmen aufzubauen und zu verankern. Sie erfahren, welche Kennzahlen für die verschiedenen Aspekte Ihrer Produktionsprozesse maßgebend sind und welche Systeme und Methoden für die Datenanalyse und das Vorbereiten von Entscheidungen am besten geeignet sind. Hierdurch erhalten Sie konkrete Ansatzpunkte für die nötigen Schritte, mit denen Sie Ihr Produktionscontrolling auf ein neues Level bringen.

Anhand vieler konkreter Praxisbeispiele und -berichte haben Sie die Möglichkeit, theoretische Aspekte des Seminarthemas unmittelbar in Ihrer praktischen Umsetzung zu erfahren und zu diskutieren.

ZIELGRUPPE

Dieses Praxisseminar richtet sich an Werksleiter, Produktionsleiter sowie Fach- und Führungskräfte, insbesondere aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Controlling, Produktionsplanung und -steuerung sowie Supply Chain Management.

THEMENBLOCK TAG 1:

KENNZAHLEN (-SYSTEME) UND DATA MANAGEMENT

9:00 Herzlich willkommen!

- > Begrüßung der Teilnehmer/innen durch Management Forum Starnberg und den Seminarleiter
- > Abstimmung der Seminarinhalte
- > Kurze Vorstellungsrunde

9:15 Begriffsdefinition Produktionscontrolling: Abgrenzung und Inhalte

- > Definition Produktionscontrolling
- > Strategisches Produktionscontrolling – mit Kennzahlen die Zukunft planen
- > Operatives Produktionscontrolling – mit Kennzahlen das Tagesgeschäft steuern
- > Voraussetzungen für effizientes Produktionscontrolling
- > Aufgabengebiete des Produktionscontrollings

10:00 Das Produktionssystem als Grundlage einer durchgängigen Kennzahlensystematik

- > Erste Erkenntnisse aus den Kennzahlen der Daten- und Wertstromanalyse
- > Der Weg zum individuellen Produktionssystem
- > Die Auswahl der richtigen Methoden für die schlanke Produktion
- > Die Wirksamkeit von Methoden mit Kennzahlen messen

11:00 Kommunikations- und Kaffeepause

11:30 Relevante Kennzahlen der schlanken Produktion

- > Welche Kennzahlen für wen?!
- > Aufbau von Kennzahlensystemen (top down / bottom up)
- > Quality, Cost, Delivery
- > Personal- und Anlagenproduktivität
- > Weiterführende Kennzahlen
- > Warum der OEE so relevant ist!

12:30 Gemeinsames Mittagessen

13:30 Praxisbeitrag:

- Mit OEE die Fabrikleistung nachhaltig steigern**
- > Automatisierte und verkettete Produktionstechnik

- > Kennzahlen für die Montagelinie
- > OEE-Sensor: Einfach und schnell zur Kennzahl
- > Mikro-Stops sukzessive reduzieren
- > Mit dem OEE-Sensor zum neuen Schichtmodell
- > Diskussion

Juli: Prof. Dr. Markus Focke, Professor für Beschaffungs-, Produktions- und Logistikmanagement, FH Aachen

September: Matthias Wirsching, Head of Production, Diehl Metering GmbH, Ansbach

15:00 Kommunikations- und Kaffeepause

15:30 Produktionscontrolling im Zeitalter der Industrie 4.0

- > Ohne Stammdaten findet das Werkstück nicht von alleine den Weg durch die Fertigung
- > Potentielle Datenquellen für wirksames Produktionscontrolling
- > Es geht auch ohne MES!
- > Daten gibt es genug – Was ist das Ziel?
- > Wie viel IoT braucht der Mittelstand?

16:30 Diskussion und Gelegenheit für weitere Fragen

17:00 Ende des ersten Seminartages.

Ab 17:15 Get-together: Wir laden Sie herzlich ein zum Dialog mit Referenten und Teilnehmern – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch, Networking und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

THEMENBLOCK TAG 2:

ORGANISATION, REPORTING UND KONTINUIERLICHE VERBESSERUNG

9:00 Produktionscontrolling wirksam organisieren

- > Wertschöpfung im Produktionscontrolling: Mehr Zeit für das Wesentliche
- > Das Aufgabengebiet des Produktionscontrollers
- > Entscheidungsvorbereiter statt „Datencrunsher“
- > Anforderungsprofil an einen Produktionscontroller

10:00 Produktionscontrolling 4.0!?

- > Mit Business Intelligence der Verschwendung auf der Spur

- > ABC-/XYZ-Analysen auf Knopfdruck
- > BI-basiertes Stammdatenmanagement
- > Verschwendungsfreies Reporting im Zeitalter der Digitalisierung
- > Kennzahlen-Cockpits und Management-Dashboards
- > Warum Kennzahlen-Cockpits mehr sind als bunte Bilder auf Knopfdruck

11:00 Kommunikations- und Kaffeepause

11:30 Praxisbeitrag:

Lean Produktionscontrolling – Der Weg von einzelnen Kennzahlen zum BI-gestützten Produktionscontrolling:

- > Von einzelnen Kennzahlen...
- > über ein Excel-basiertes Produktionscockpit...
- > zur Auswahl eines Business Intelligence-Tools...
- > hin zu BI-basiertem Produktionscontrolling
- > Diskussion

Klaus Rodehüser, Leiter Auftragszentrum, STABAU – Schulte-Henke GmbH, Meschede

12:30 Gemeinsames Mittagessen

13:30 Kennzahlen der Produktion für die leistungsorientierte Entlohnung

- > Grundlagen der leistungsorientierten Entlohnung
- > Der Zusammenhang zwischen Entlohnungs- und Arbeitszeitmodellen
- > Ziele und Zielvereinbarungen
- > Gruppen- und Individualprämie
- > Anpassen der Prämienausgangsbasis

14:45 Kommunikations- und Kaffeepause

15:15 Das Produktionscontrolling als Grundlage der kontinuierlichen Verbesserung

- > Die vier Säulen des Shopfloor-Managements
- > Verantwortung von Kennzahlen
- > Visualisierung von Kennzahlen
- > Abweichungen erkennen
- > Maßnahmen einleiten und kontrollen

16:30 Diskussion/Gelegenheit zu weiteren Fragen

17:00 Ende des Seminars

IHR SEMINARLEITER:



Ingo Laqua ist Geschäftsführer bei der CIM Aachen GmbH, die Unternehmen zu allen Aspekten der Fabrikleistungssteigerung berät und Projekte vor Ort begleitet. Seine Spezialgebiete sind der Aufbau kundenspezifischer Produktivitätsprogramme in Produktion und Administration, die Implementierung von Kennzahlen- und Produktionssystemen sowie die Umsetzung von Lean Administrationskonzepten. Des Weiteren ist Ingo Laqua Autor des Fachbuches „Lean Administration: Das Ergebnis zählt“.

Lean-Methoden bei STABAU. In diesem Zusammenhang baute er auch fortlaufend das Produktionscontrolling aus und brachte es auf seinen heutigen Stand.



Matthias Wirsching ist seit 2012 für die Firma Diehl Metering tätig, wo er seit 2018 den Bereich Operations leitet. Zuvor war er im Unternehmen u.a. Projektleiter Industrial Engineering, Teamleiter Produktion sowie Leiter der Produktion am Standort Nürnberg. Im Zuge eines Großauftrags war Matthias Wirsching verantwortlich für die Einführung von OEE-Sensorik sowie eines digitalen Shopfloor-Managements mit OEE-Tracker bei Diehl Metering.

IHRE PRAXISREFERENTEN:



Prof. Dr. Markus Focke ist Professor für Beschaffungs-, Produktions- und Logistikmanagement sowie Leiter des Studiengangs „Industrial Engineering“ an der Fachhochschule Aachen. Des Weiteren ist er Geschäftsführer des „Institut für Produktivität“, was sowohl Beratungsunternehmen für Operational Excellence als auch Softwarehaus ist und für Kunden produktnahe IT-Lösungen für die Produktions- und Anlagenoptimierung entwickelt. Zuvor war er mehrere Jahre bei Porsche Consulting als Projektmanager sowie bei der Daimler AG Trucks Division im Bereich Telematik für Beschaffungslogistik tätig. Markus Focke ist Autor des Buches „Steigerung der Anlagenproduktivität durch OEE-Management“, das 2018 beim Springer Verlag erschienen ist.



Klaus Rodehüser ist Prokurist und Leiter des Auftragszentrums bei der STABAU - Schulte-Henke GmbH, die international einer der führenden Hersteller von Anbaugeräten für Gabelstapler ist. Seit über 15 Jahren ist er in dieser Rolle verantwortlich für die Bereiche Konstruktion, Arbeitsvorbereitung, Dokumentation, Disposition und Produktionscontrolling. Sein Aufgabenschwerpunkt ist die strategische Prozessgestaltung und -optimierung auf Basis von

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Jana Stiewe

Konferenz-Managerin

*„Ihre Fragen zur Veranstaltung
beantworte ich gerne!“*

Tel. +49 8151 2719-36

jana.stiewe@management-forum.de



INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Werksleiter, Produktionsleiter sowie Fach- und Führungskräfte, insbesondere aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Controlling, Produktionsplanung und -steuerung sowie Supply Chain Management.

ANMELDUNG

> per Telefon: +49 8151 2719-0 > per Fax: +49 8151 2719-19 > per E-Mail: info@management-forum.de
> per Internet: www.management-forum.de/prodcon > per Post: Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · D-82319 Starnberg

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt € 1.995,- zzgl. gesetzlicher MwSt. Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an dieser Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir dem zweiten und jedem weiteren Teilnehmer 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMINE UND ORTE

Dienstag, 16. und Mittwoch, 17. Juli 2019 in München: Mercure Hotel München Süd Messe, Karl-Marx-Ring 87, D-81735 München, Tel.: +49 89 6327-400, E-Mail: h1374-re@accor.com, Zimmerpreis: € 118,- inkl. Frühstück.

Mittwoch, 11. Und Donnerstag, 12. September 2019 in Stuttgart: Mövenpick Hotel Stuttgart Airport, Flughafenstraße 50, D-70629 Stuttgart, Tel.: +49 711 55344-9222, E-Mail: hotel.stuttgart.airport@movenpick.com, Zimmerpreis: € 149,- inkl. Frühstück.

ZIMMER-RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.

REGISTRIERUNG

Der Veranstaltungs-Counter ist ab einer Stunde vor Veranstaltungsbeginn zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplakette, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.


MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für
> professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZEL-COACHINGS


Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 8151 2719-0, peter.bartl@management-forum.de

ANREISE

 Mit der Deutschen Bahn ab € 54,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht). Infos unter: www.management-forum.de/bahn



Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/prodcon

 Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar
**Produktionscontrolling
in der Praxis**

16./17. Juli 2019 in München

11./12. September 2019 in Stuttgart

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Maud Laabs
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 8151 2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfs-datenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Des Weiteren erteilen Sie uns als Veranstalter die Erlaubnis, während der Veranstaltung Foto- und Videoaufnahmen zu machen und diese Aufnahmen im Zusammenhang mit der Veranstaltung für die Öffentlichkeitsarbeit und die Dokumentation, analog und digital, zu verwenden.