

Führen für erfahrene Führungskräfte

MEHR ALS 150 TEILNEHMER
BEWERTETEN DIESES SEMINAR
SEHR GUT UND EMPFEHLEN ES
STETS WEITER!

Steigerung der eigenen Wirksamkeit

Wie Sie auf die Leistung Ihrer Mitarbeiter gezielt Einfluss nehmen

Individuelle Führungsstil-Analyse

Wie sich Ihr Führungsstil auf die Motivation Ihrer Mitarbeiter auswirkt

Verhaltensprofil-Analyse als Schlüssel zur Motivation

Wie Sie Ihr eigenes Verhaltensprofil als Führungsinstrument einsetzen können

Systemisches Führen – den Führungsprozess aktiv gestalten

Effiziente Gespräche führen und schwierige Situationen kompetent meistern

Die Führungskraft in der Rolle des Coachs

Mitarbeiter fordern und fördern, Fragetechnik im Führungsdialog

Körperausdruck und Kommunikation

Ausstrahlung und Überzeugungskraft in herausfordernden Situationen steigern

Mit zahlreichen aktiven Übungen und klug strukturiertem Reflexionsraum für Ihre eigenen Führungsthemen!

IHRE SEMINARLEITER



Prof. Dr. Eduard Jochum
JOCHUM Dialog
CONSULTANTS GmbH



Anette Palm
Know-how
für die Führung



Gisela Maria Schmitz
Regisseurin, Schauspielpädagogin,
Trainerin und Coach

SEMINARBESCHREIBUNG

WARUM SIE DIESES SEMINAR BESUCHEN SOLLTEN

Professionelle Führung leistet einen wichtigen Beitrag zur Zukunftsfähigkeit eines Unternehmens. Wirksame Führungskräfte schaffen es, auf die Leistung ihrer Mitarbeiter gezielt Einfluss zu nehmen, und tragen über deren Motivation und Leistungsbereitschaft zu einem erheblichen Anteil zum Unternehmenserfolg bei.

Die Anforderungen und die Erwartungen, die an Führungskräfte gestellt werden, sind herausfordernd. Auch bei erfahrenen Führungskräften funktioniert die effektive Führung von Mitarbeitern nicht immer so, wie sie es sich vorstellen. Auf unserem Seminar werden mitgebrachte Erfahrungen und eigene Fälle mit neuem Wissen angereichert. Der persönliche Führungswerkzeugkoffer wird neu bestückt und die vorhandenen Führungsinstrumente „geschärft“.

Wir arbeiten mit Ihnen an Lösungen, die in der Praxis sicher umsetzbar sind.

WAS UNTERSCHIEDET UNS VON ANDEREN PROGRAMMEN?

- > Wir bieten Führungskräften einen klug strukturierten Reflexionsraum für ihre eigenen Führungsthemen.
- > Wir bieten Ihnen die Chance, mit erfahrenen Führungskräften über Ihre Praxisfälle zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.
- > Unser Programm ist eine optimale Mischung aus fundierter wissenschaftlicher Basis und bewährter Management-Praxis.

Dieses Seminar wird von Teilnehmern stets sehr gut bewertet.

TEILNEHMERSTIMMEN:

„Rundum wertvoll mit vielen Aspekten zur direkten Umsetzung im Alltag!“

(Miriam Hofmann, WEKA MEDIA GmbH & Co. KG)

„Spitzenklasse! Die Veranstaltung hat genau meine Erwartungen erfüllt!“

(Axel Isermann, enercity Stadtwerke Hannover AG)

BESONDERES PLUS: SIE ERHALTEN IHR INDIVIDUELLES VERHALTENSPROFIL

Wir erstellen im Vorfeld des Seminars einen Auszug einer Verhaltensprofil-Analyse. Sie gibt Rückmeldung über persönliche Motivationsfaktoren, Führungsstil, Kommunikationsverhalten usw., die wir im Seminar vor allem in Bezug auf Motivation nutzen werden.

FÜR WEN DIESES SEMINAR BESONDERS WICHTIG IST

- Für Führungskräfte und Unternehmer, die
- > Führungserfahrung und doch noch **offene Fragen** haben.
 - > sich um die **Wirksamkeit ihrer Führung** bemühen möchten.
 - > die Absicht haben, ihre **Führungsfähigkeiten kritisch zu hinterfragen** oder in Ruhe zu reflektieren.
 - > aktuell in einer **schwierigen Führungssituation** stecken
 - > mit anderen ihre Führungserfahrungen **austauschen** möchten.
 - > **Führung mit „Trial & Error“ gelernt haben.**
 - > ganz einfach noch besser werden wollen.

SCHLOSS HOHENKAMMER – DER RICHTIGE ORT



Genießen Sie die besondere Atmosphäre des Schlosses und seiner Umgebung. www.schlossshohenkammer.de

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Petra Geiger
Konferenz-Managerin

„Ihre Fragen zur Veranstaltung beantworte ich gerne!“

Tel. (0 81 51) 27 19 39
petra.geiger@management-forum.de



ERSTER SEMINARTAG

Ihre Trainerin: Anette Palm

Meine Wirkung auf andere

- > Die Verantwortung bei der Beurteilung von Mitarbeitern

Grundlagen der Führung

- > Wie können Führungskräfte klug über Führung reflektieren?
- > In welchem Kontext findet Führung statt?
- > Wie steigern ich meine Wirksamkeit?
- > Wie stelle ich meine Einflussnahme sicher?

Zeit für Führung

- > Wie viel Zeit bleibt mir für Führung?
- > Wie unterscheide ich „wichtig“ und „dringend“?

Persönliche Transferübungen

Führungsstil-Analyse

- > Welchen Führungsstil habe ich im Laufe der Zeit geprägt?
- > Wo bin ich damit erfolgreich?
- > Wann wäre ein anderes Führungsverhalten zielführender?
- > Wie wirkt sich mein Führungsstil auf die Leistung meiner Mitarbeiter aus?

Führungsstil-Analyse

Individuelles Feedback zu Ihrem ganz persönlichen Führungsstil

Zeitlicher Rahmen

- 9.30** Begrüßung der Teilnehmer
- 13.00** Gemeinsames Mittagessen
- 19.00** Gemeinsames Abendessen

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

ZWEITER SEMINARTAG

Ihre Trainerinnen: Anette Palm, Gisela Maria Schmitz

Motivation – Aufgabe der Führungskraft?!

- > Welche Handlungsfelder der Leistungsmotivation haben sich bewährt?
- > Wer ist für die Mitarbeiterleistung verantwortlich?
- > Wie kann ich das Leistungsverhalten steuern?
- > Wo wirkt die Motivationsspirale kontraproduktiv?
- > Was motiviert mich selbst?
- > Wie sieht mein persönliches Motivationsprofil aus?
- > Jeder Mensch ist anders – wie motiviere ich wen?

Verhaltensprofil-Analyse als Schlüssel zur Motivation

Wie ich mein eigenes Verhaltensprofil als Führungsinstrument einsetzen kann

Führung von unten – Kern der täglichen Führungsarbeit

- > Delegieren – was macht es so schwierig?
- > Rückdelegation und die Rückdelegationsfalle
- > Rückdelegationsstrategien erkennen

Anette Palm

Körperausdruck und Kommunikation: Wie Sie als Führungskraft stimmig und kongruent kommunizieren

- > Sensibilisierung für das Zusammenspiel von nonverbaler und verbaler Kommunikation
- > Die fünf Grundhaltungen der Kommunikation und ihr physischer Ausdruck
- > Die individuell stimmige Körperhaltung
- > Eigene Körpermuster bewusst wahrnehmen und erweitern
- > Individuelle Ausstrahlung und Überzeugungskraft in herausfordernden Situationen steigern

Gisela Maria Schmitz

Kongruente Kommunikation trainieren

Zeitlicher Rahmen

- 8.30** Beginn des Seminars
- 12.00** Gemeinsames Mittagessen
- 19.30** Gemeinsames Abendessen

DRITTER SEMINARTAG

Ihr Trainer: Prof. Dr. Eduard Jochum

Führen heißt Kommunizieren

- > Strukturelle Grundlagen wirksamer Mitarbeitergespräche
- > Selbststeuerung vor Fremdsteuerung

Wechselwirkung im Führungsprozess

- > Systemisches Führen
- > Dialogorientierte Gesprächsführung
- > Professionalisierung von Konfliktgesprächen

Die Führungskraft in der Rolle des Coachs – Mitarbeiter fordern und fördern

- > Fragen als Coaching-Instrument – „Nicht sagen, wie es geht, sondern fragen, wie es geht!“
- > Der Coachingprozess
- > Möglichkeiten und Grenzen von Führungskräften als Coach

Kollegiale Fallberatung (Peercoaching) – eine Methode zur systemischen Bearbeitung von schwierigen Führungssituationen

Praxisfälle aus dem eigenen Führungsalltag

Beispielsituationen:

- > Warum Zielvereinbarungsgespräche häufig ihre Wirkung verfehlen und wie Sie Gespräche professionell führen
- > Wie kann ich das Leistungsverhalten meiner Mitarbeiter positiv beeinflussen?
- > Warum delegiert meine Mannschaft an mich zurück?
- > Wie kann ich wertschätzendes, anerkennendes und gleichzeitig kritisches Feedback geben?
- > Warum fällt es in Konfliktsituationen schwer zu konfrontieren?

Transfersicherung: Wie sich neue Erkenntnisse im Führungsalltag verankern lassen

Zeitlicher Rahmen

- 8.30** Beginn des Seminars
- 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- 16.30** Ende des Seminars



Prof. Dr. Eduard Jochum,

verfügt über Praxiserfahrung aus leitenden Personal- und kaufmännischen Funktionen bei Porsche und Wandel & Goltermann. Von 1994 bis 2000 war er Professor für Unternehmenskultur, Personalführung und Organisationsentwicklung an der

Frankfurt School for Finance & Management und von 2000 bis 2008 an der SRH Fernfachhochschule Heidelberg/Riedlingen. Von 1996 bis 2007 war er Gesellschafter der DIALOG CONSULT GmbH in Duisburg. 2008 gründete er die JOCHUM Dialog CONSULTANTS GmbH in Reutlingen. Schwerpunkte seiner derzeitigen Forschungs- und Beratungstätigkeit sind visions- und zielorientierte Unternehmensführung und -entwicklung, systemisches Management, Führungskräfteentwicklung, innovatives Personalmanagement, Organisations- und Unternehmenskultur sowie Personalauswahl. Prof. Jochum entwickelte das Jochum-Dialog-Gesprächsmodell (JDG).



Anette Palm,

ist Führungsexpertin und – nach Erfahrungen in der Unternehmenspraxis von Boehringer Ingelheim KG und Hewlett Packard GmbH – seit 1996 selbstständig in der Beratung tätig. Sie unterstützt Führungskräfte in der Steigerung ihrer Wirksamkeit und in der Professionalisierung ihrer Führungsfähigkeiten. Ihre Kernkompetenz liegt im Führungsdialog und entsprechend fokussiert sind ihre Themen auf Kommunikation und Gesprächsführung im Kontext organisationaler Strukturen. Sie bietet Führungskräften strukturierte und kluge Reflexionsräume zum Justieren ihrer professionellen Rolle. Seit 2007 hat sie ihr eigenes Beratungsbüro in Ulm.



Gisela Maria Schmitz,

studierte Philosophie, Germanistik und Theaterwissenschaft und ist ausgebildete Regisseurin mit über 60 Theaterinszenierungen. Über zwei Jahrzehnte war sie als Schauspielpädagogin tätig und leitete mehrere Jahre eine Berufsfachschule für darstellende Kunst. Parallel dazu trainierte und coachte sie bereits Führungs- und Nachwuchsführungskräfte namhafter Unternehmen zum Thema „Körperausdruck“. Nach mehr als 10-jähriger Trainerpraxis gründete sie im Jahr 2009 „blickwinkel coaching“. Schwerpunkt ihres Coachings ist die Sensibilisierung für das Zusammenspiel von non-verbaler und verbaler Kommunikation, indem eine bewusste Verbindung hergestellt wird zwischen innerer Haltung und äußerer Wirkung. Mit diesem Ansatz begleitet, fördert und trainiert sie Führungskräfte auf dem Weg zu einer individuell stimmigen, überzeugenden und zielführenden Kommunikation.

INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Dieses exklusive Training richtet sich an erfahrene Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen, die ihre Führungskompetenz ausweiten und noch erfolgreicher führen wollen.

ANMELDUNG

> **per Telefon:** (0 81 51) 27 19-0 > **per Telefax:** (0 815 1) 27 19-19 > **per E-Mail:** info@management-forum.de
> **per Internet:** www.management-forum.de/fuehren > **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · 82319 Starnberg

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für das dreitägige Seminar beträgt inklusive Mittagessen, Getränke sowie Arbeitsunterlagen € 2.595,- zzgl. 19% MwSt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an diesem Seminar teilnehmen, erhält der zweite und jeder weitere Teilnehmer 10% Preisnachlass. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an. Bitte melden Sie sich rechtzeitig an. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt!

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMINE UND ORT

Mittwoch, 29. März bis Freitag, 31. März 2017
Mittwoch, 25. Oktober bis Freitag, 27. Oktober 2017
Akademie Schloss Hohenkammer, Schlossstraße 20, 85411 Hohenkammer, Internet: www.schlosshoenkammer.de
Telefon: 08137/934-0, Telefax: 08137/934-390, E-Mail: mail@schlosshoenkammer.de, Zimmerpreis: € 108,- inkl. Frühstück

ZIMMER- RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht im Hotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung.
Bitte nehmen Sie die Buchung direkt im Hotel unter Berufung auf die Management Forum Starnberg GmbH vor.

REGISTRIERUNG

Der Seminarcounter ist ab 8.30 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Veranstaltungsbeginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für
> professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

INHOUSE- SCHULUNGEN UND EINZELCOACHINGS

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: 08151/2719-0, peter.bartl@management-forum.de

ANREISE

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zum Seminar von Management Forum Starnberg und zurück.
Infos unter: www.management-forum.de/bahn



Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Wir informieren unsere Kunden außerdem telefonisch, per E-Mail oder Fax über für sie interessante Weiterbildungsangebote, die den von ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 (0)8151-27190 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

www.management-forum.de/fuehren, Fax 0 81 51/27 19-19

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar
Führen für erfahrene Führungskräfte

- vom 29. bis 31. März 2017
im Schloss Hohenkammer (bei München)
- vom 25. bis 27. Oktober 2017
im Schloss Hohenkammer (bei München)

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Franziska Jeck
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigungszahl: ca.
Datum	Unterschrift

X 7808 / 7809

Sollten Sie Ihre Anmeldung bis spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin stornieren (schriftlich bei uns eingehend), berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr von € 75,- zzgl. 19% MwSt. pro Person. Bei Nichterscheinen bzw. bei einer verspäteten Absage ist die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. *Mit der Nennung Ihrer E-Mailadresse und/oder Faxnummer erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie auch per E-Mail und/oder Fax über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Wenn Sie dies nicht wünschen, streichen Sie bitte diesen Satz.